

Afspraak met LCH

Namens LCH: [REDACTED]

Namens ACM: [REDACTED]

Datum 23 september 2020

Doel gesprek: beter beeld krijgen bij wat LCH doet, hoe lang zij deze functie nog gaat vervullen.

LCH is een publiek private samenwerking. Het consortium heeft als doel om verschillende medische hulpmiddelen waaraan een tekort dreigt gezamenlijk in te kopen en te distribueren. In de hoogtijdagen waren 200 mensen betrokken, nu zijn er nog 130 mensen operationeel. LCH is in die zin haar werk aan het afschalen. Op dit moment is er ook geen project DG meer nodig om de boel aan te sturen. Het opdrachtgeverschap gaat over naar de directie GMT van het Ministerie van VWS.

Het doel van de LCH was om als noodkanaal te fungeren voor die zorginstellingen die via hun reguliere leveranciers niet meer aan hulpmiddelen konden komen. Zij konden de middelen dan inkopen bij het LCH. Zij wil daarmee continuïteit bieden aan zorginstellingen die zelf niet in staat zijn om voldoende middelen in te kopen dan wel een voorraad aan te houden.

LCH licht toe dat de huidige situatie heel anders is dan die van aan het begin van dit jaar. Toen was er direct behoefte aan allerlei hulpmiddelen bij zorginstellingen en kocht zij deze in. Veel zorginstellingen kunnen hun middelen nu weer via hun reguliere leveranciers krijgen. Er is op dit moment vooral nog een tekort aan handschoenen en testmateriaal.

Er zit geen specifieke einddatum aan het bestaan van het LCH. Er kunnen drie fasen worden onderscheiden. Fase 1 komt overeen met de beginfase waarbij het LCH voor veel zorginstellingen de hulpmiddelen inkoopt. Fase 2 komt overeen met de huidige situatie waarbij zij, in afgeslankte vorm, zoveel mogelijk een beschikbaarheidsfunctie blijft vervullen voor die zorginstellingen die het niet lukt om zelf hun hulpmiddelen in te kopen en Fase 3: het toekomstperspectief waarbij zij via een aanbesteding de taak om hulpmiddelen in te kopen bij private organisaties belegd en waarbij een ijzeren voorraad wordt aangelegd. Deels gebeurt dit nu al via tijdelijke constructies met Mediq die de hulpmiddelen voor careinstellingen en kleine zorgpartijen inkoopt en OneMed die de hulpmiddelen inkoopt voor ziekenhuizen, de ROAZ en ambulances. Met deze instellingen is een garantieovereenkomst afgesproken om de middelen die zij inkopen te vergoeden. De garantieovereenkomst is nu verlengd voor een aantal specifieke producten zoals testmaterialen en bepaalde middelen voor laboratoria.

In het begin was sprake van een open samenwerking tussen diverse partijen. Mediq en OneMed hebben zich op een gegeven moment bereid getoond om de organisatie op zich te nemen, onder aansturing van de overheid. Zo zijn twee portals ontstaan. De overeenkomsten met Mediq en OneMed lopen tot 24 juni 2021. Deze tijd is nodig om een goede aanbesteding voor de periode erna voor te bereiden en uit te voeren. Tot de aanbesteding is afgerond is continuïteit belangrijk.

Commented [REDACTED]: Grappig, ik had 200-300 opgeschreven

Commented [REDACTED]: En hier 30. Daarom is er geen zwaargewicht meer nodig, alles loopt nu. Maar ik kan het ook verkeerd hebben verstaan.

LCH wil via haar inkoop zo min mogelijk de normale marktprocessen verstoren. Zorginkopers moeten vooral de prikkel blijven houden om zelf hulpmiddelen in te kopen. Zij wil alleen in noodgevallen leverancier zijn. Het LCH hanteerde aanvankelijk voor alles pre-corona prijzen. Dit had voor sommige PBM een ongewenst effect. Voor de handschoenen heeft zij daarom op een gegeven moment de prijs die zij in rekening brengt richting inkopende partijen bijgesteld omdat er een te groot verschil zat tussen de marktprijs die zij aan hun reguliere leveranciers moesten betalen en die het LCH rekende. Hierdoor hadden zorginstellingen geen prikkel meer om zelf de markt op te gaan.

Om in te schatten hoeveel voorraad het LCH moet inkopen om een ijzeren voorraad te behouden vraagt zij bij partijen uit wat hun voorraad is. Zij houdt daarbij rekening met onverwachte ontwikkelingen die mogelijk kunnen plaatsvinden waardoor de vraag naar hulpmiddelen weer toeneemt. Het zijn vooral de kleine partijen die nog steeds moeite hebben met het voldoende inkopen van middelen. De inkoop van deze organisaties is weinig professioneel, zij hebben geen ervaring met het opbouwen van voorraden. Daarom kloppen zij wat vaker aan bij het LCH. Partijen die langlopende contracten met leveranciers hebben, zijn veel minder in de problemen gekomen. Het LCH vertrekt echter nog steeds maar een beperkte hoeveelheid, die alleen is bedoeld om de eerste nood op te vangen. Met hetgeen het LCH verstrekt, kan geen voorraad voor wat langere tijd worden opgebouwd.

Alhoewel de intentie er is om de activiteiten af te schalen, kan de rol van het LCH mogelijk toch groter worden als er een toename in het verbruik is. De voorkeur gaat daarbij uit naar een externe partij, een TTP, die een ijzeren voorraad beheert. Dit kan voor elk hulpmiddel een andere partij zijn waarbij ook nadrukkelijk gezocht wordt naar een link met Nederlandse leveranciers om de afhankelijkheid van het buitenland te verminderen. Wellicht dat het CBG hier ook een rol in gaat spelen. Het zal echter nog even duren voordat wij in deze voorkeursituatie zitten, er is daarom rust/tijd gekocht door het tijdelijke contract met Mediq tot 24 juni 2021 te verlengen.